



Suzana Hitrec

Datum rođenja: 17/11/1964 | **Državljanstvo:** hrvatsko | **Spol:** Žensko | **Telefonski broj:**

(+385) 014830772 (Službeni) | **E-adresa:** suzana.hitrec@gmail.com |

Adresa: Prilaz baruna Filipovića 30, 10000, Zagreb, Hrvatska (Službena)

RADNO ISKUSTVO

RAVNATELJICA ŠKOLE – UPRAVNA ŠKOLA ZAGREB – 2000 – Trenutačno

NASTAVNO ZVANJE PREDAVAČA IZ ZNANSTVENOG PODRUČJA DRUŠTVENIH ZNANOSTI, POLJA PEDAGOGIJE – FILOZOFSKI FAKULTET, SVEUČILIŠTE U RIJECI – 2019 – 2021

STRUČNA SURADNICA PEDAGOGINJA – UPRAVNA I BIROTEHNIČKA ŠKOLA – 1992 – 2000

STRUČNA SURADNICA PEDAGOGINJA – SREDNJA ŠKOLA OROSLAVJE – 1990 – 1992

OBRAZOVANJE I OSPOSOBLJAVANJE

1989

PROF. PEDAGOGIJE Filozofski fakultet u Zagrebu, odsjek za pedagogiju

JEZIČNE VJEŠTINE

Materinski jezik/jezici: **HRVATSKI**

Drugi jezici:

	RAZUMIJEVANJE		GOVOR		PISANJE
	Slušanje	Čitanje	Govorna produkcija	Govorna interakcija	
ENGLESKI	B2	B2	B2	B2	B2

Razine: A1 i A2: temeljni korisnik; B1 i B2: samostalni korisnik; C1 i C2: iskusni korisnik

VJEŠTINE

Drutvene mree | Komunikacijski programi (Skype Zoom TeamViewer) | MS Office (Word Excel PowerPoint) | Rad na raunalu

PUBLIKACIJE

Objavljeni stručni radovi

- Objavljeni članci (s B. Žugaj): Biti ili ne biti ravnatelj/ica..najveća motivacija su nam učenici; Trećina škola nema odgovarajuću klimatizaciju i grijanje; Opterećeni, prezasićeni, rado bi promijenili posao, Školske novine, Zagreb, 2026.
- Objavljeni članci (s B. Žugaj): Škola održive budućnosti; Ravnatelj i stručni suradnici kao nositelji socio-emocionalne podrške učenicima, Važnost stručnih skupova za ravnatelje odgojno-obrazovnih ustanova, Ravnatelji i izazovi upravljanja suvremenom školom, Školske novine, Zagreb, 2025.
- Objavljen članak u knjizi „Samovrednovanje srednjih škola, pogled na kvalitetu u obrazovanju iznutra“, NCVO, Zagreb, 2014.

- Urednica monografije Udruge hrvatskih srednjoškolskih ravnatelja povodom 20. godišnjice djelovanja, Zagreb, 2014.
- Objavljena knjiga (s Ingom Seme Stojnović) „Suvremeno vođenje u odgoju i obrazovanju“ (str. 117. -140.), Golden marketing – Tehnička knjiga, Zagreb, 2014.
- Objavljen prikaz „Vođenje odgojno – obrazovne ustanove“ (s A. Jurčev i O. Đaković) u zborniku radova „Ravnatelj škole – Upravljanje – Vođenje“, AZOO i NSO, 2009.
- Objavljeni članci u „Školskim novinama“ o ulozi ravnatelja u razvoju sustava odgoja i obrazovanja: Graditelji „nove“ škole (br. 31), Velika očekivanja (br.32), Što rade uspješni ravnatelji (br. 33/34), Jasno postavljeni ciljevi (br. 35), Ravnatelj za 21. stoljeće (br. 36), Profesionalizacija rada (br.37), 2006.
- Objavljen prilog „Vrjednovanje Eko-škole“ za bilten Međunarodne Eko-škole u Republici Hrvatskoj, br.5, Pokret prijatelja prirode „Lijepa naša“ i Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa, Zagreb, 2005.
- Objavljeni članci u „Profil akademiji“ o radu ravnatelja škole (br. 8/2005.), samovrednovanju rada ravnatelja (br. 9/2005.), upravljanju ravnateljskim vremenom (br.10./2006.), rješavanju problema (br. 11/2007.), izboru i motiviranju zaposlenika (br. 12/2007.), ulozi ravnatelja u unapređivanju učenja i poučavanja (br. 13/2007.), vođenju razgovora (br.14/2008.), upravljanju promjenama (br.15/2009.), stručnom usavršavanju (br.16/2009.)
- Objavljen pregledni članak (s M. Bilankov) „Komunikacija i stilovi upravljanja srednjoškolskih ravnatelja“ u časopisu „Napredak“, br.2., (193.-204. str.), Zagreb, 2005.
- Urednica (s J. Zagorac) Zbornika stručnih radova Stručnog kolegija pedagoga i psihologa srednjih strukovnih škola Grada Zagreba, Grafička škola, Zagreb, 2004.
- Objavljen stručni članak (s M. Bilankov) „Izostanci učenika srednjih škola“ u časopisu „Napredak“, br.1., (62.-72. str.) Zagreb, 2004.
- Autorstvo u priručniku za razrednike (A. Ivanek i suradnice): „Kreativni razrednik/razrednica (40 primjera pedagoških radionica)“ (str. 83.-85. „Zajedničko rješavanje problema“ i 148.-170. „Kreativno izražavanje“, „Traženje zaposlenja“), Profil, Zagreb, 2003.
- Objavljena pedagoška radionica (sa S. Milović) „Očekivanja i granice odgovornosti razrednika“ u Zborniku Drugog hrvatskog susreta kvalitetnih škola, održana na RI-KVAŠ-u, Rijeka, 2003.
- Objavljen članak i prezentirano zajedničko istraživanje (s još šest pedagoginja/ravnateljica) „Subjekti u odgojno-obrazovnom procesu“, u Zborniku radova Sabora pedagoga Hrvatske, Hrvatski pedagoško-književni zbor, Zagreb, 2003.
- Stručna suradnja u priručniku za profesore uz udžbenik za IV. razred ekonomske škole Đ. Salamon, B. Šego: „Matematika 4“, Alka script, Zagreb, 2003.
- Objavljen prilog u knjizi „Unapređivanje rada s darovitim učenicima u srednjoškolskom odgoju i obrazovanju“, Ministarstvo prosvjete i športa, Zavod za unapređivanje školstva, Zagreb, 2002.

● VOZAČKA DOZVOLA

Vozačka dozvola: B

● KONFERENCIJE I SEMINARI

1994 – 2026

Organiziranje i vođenje seminara/konferencija/radionica

Organiziranje i vođenje više od 250 seminara, konferencija, pedagoških radionica, iskustvenih skupina i izlaganja za ravnatelje, pedagoge i psihologe stručne suradnike i nastavnike osnovnih i srednjih škola te ravnatelje i djelatnike predškolskih ustanova na županijskoj, državnoj i međunarodnoj razini iz područja odgoja i obrazovanja te edukacije za potrebe Regionalnih centara kompetentnosti

Teme (izdvojeno za ravnatelje)

- Upravljanje ljudskim potencijalima
- Upravljanje promjenama, vremenom i ciljevima
- Suvremeno vođenje odgojno-obrazovne institucije
- Strateško upravljanje ustanovom
- Samovrednovanje i vrednovanje škole, ravnatelja
- Profesionalni razvoj i osobna učinkovitost
- Uloga ravnatelja u sustavu odgoja i obrazovanja
- Upravljanje kvalitetom u školi
- Organizacija rada ustanove
- Potrebe subjekta u odgojno-obrazovnim ustanovama i rješavanje problema
- Rješavanje sukoba
- Poduzetništvo u obrazovanju
- Školska kultura
- Potrebe i program stručnog usavršavanja ravnatelja
- Donošenje odluka i ljudski resursi
- Suradnja škole i lokalne zajednice

- Praćenje, vrednovanje i unapređivanje nastavnog procesa
- Pozitivno liderstvo

27/10/2014 – 29/10/2014 Dubrovnik

Organiziranje međunarodne konferencije ESHA (European School Heads Association) za ravnatelje europskih odgojno-obrazovnih ustanova

Bringing leadership together

17/09/2019 – 18/09/2019 Zagreb

Organiziranje međunarodnoj stručnog posjeta ESHA Peer Visit Croatia

Supporting teachers, staff and leaders of education and training institutions

25/10/2023 – 27/10/2023 Dubrovnik

Organiziranje međunarodne konferencije ESHA (European School Heads Association) za ravnatelje europskih odgojno-obrazovnih ustanova

School Leaders Making a Difference

● **PROJEKTI**

Europski i nacionalni projekti 2023. -

- 2025. - Članica Savjetodavnog odbora za projekt Obzor Europa "VET participation, retention and educational policies in the wake of COVID 19- A cross-country exploration (VETprep)"
- 2025.-2026. Sudjelovanje u Erasmus+ projektu "Digitalne i zelene vještine za administrativna zanimanja"
- 2024. - 2029. Sudjelovanje u ESF projektu koji provodi ASOO "Daljnja provedba kurikularne reforme strukovnog obrazovanja"
- 2024. - 2025. Sudjelovanje u Erasmus+ projektu "EU skills4you"
- 2023. - 2026. Sudjelovanje u Erasmus+ akreditiranom projektu Udruge hrvatskih srednjoškolskih ravnatelja "Inovativni ravnatelji za zelenu i digitalnu transformaciju škola"
- 2023. - 2025. Sudjelovanje u OECD projektu School+
- 2023. - 2025. Sudjelovanje u Erasmus+ projektu "Osobna dobrobit u školi"

Europski i nacionalni projekti 2001. - 2024.

- 2023. Sudjelovanje u ESF projektu koji provodi ASOO "Razvoj sustava osiguranja kvalitete obrazovanja odraslih" kao vanjski vrednovatelj u Učilištu Ambitio Zagreb i Pučkom učilištu "Ante Babić" Umag
- 2022. - 2024. Sudjelovanje u Erasmus+ projektu "Aktivni, zeleni, odgovorni"
- 2021. - 2023. Sudjelovanje u Erasmus+ projektu „Učinkovito vođenje škole za održive promjene“
- 2020. - 2021. Sudjelovanje u ESF projektu „Digitalna.hr“
- 2020. - 2022. Sudjelovanje u projektu „Pokreni promjenu“ – poticanje mladih na promjene putem interkulturalnog obrazovanja i volontiranja (FSO)
- 2020. - 2022. Sudjelovanje u Erasmus+ projektu „Umjetnost i poduzetništvo u školi“
- 2019. - 2021. Suradnica na znanstveno-istraživačkom projektu „Obilježja i prediktori instruktorskog školskog vođenja u hrvatskim školama“
- 2019. - 2020. Koordinatorica Erasmus+ projekta UHSR-a „Unapređivanje školskog vođenja“
- 2019. - 2023. Sudjelovanje u ESF projektu koju provodi ASOO „Modernizacija strukovnog obrazovanja“
- 2018. - 2020. Sudjelovanje u Erasmus+ projektu „Inkluzivna škola“
- 2017. - 2019. Koordinatorica ESF projekta „Višejezičnost u digitalnom i multikulturalnom okruženju“
- 2017. - 2019. Sudjelovanje u Erasmus+ projektu „Digitalna škola“
- 2017. - 2019. Sudjelovanje kao članica užeg projektnog tima, kao kritička prijateljica-supervizorica te članica odbora za praćenje pilot projekta „Vanjsko vrednovanje osnovnih škola i gimnazija“
- 2016.- 2018. Sudjelovanje u Erasmus+ projektu „Unapređivanjem učenja i poučavanja do kvalitete škole“ (nagrađen eTwinning Label)
- 2009. - 2011. Sudjelovanje u IPA projektu „Samovrednovanje strukovnih škola - pilot“
- 2008. - 2009. Suradnica u projektu „Samovrednovanje osnovnih škola“ Instituta za društvena istraživanja i Agencije za odgoj i obrazovanje
- 2007. - 2009. Članica projektnog tima „Usavršavanje u obrazovnom menadžmentu“ Agencije za odgoj i obrazovanje i Nederlandse School voor Onderwijsmanagement
- 2007. - 2013. Suradnica u projektu „Mreža podrške samovrednovanju škola“ u 4 gimnazije i 14 strukovnih škola RH
- 2006. - 2008. Sudjelovanje u međunarodnom projektu "Poboljšanje znanja, vještina i kompetencija u poučavanju, rukovođenju i upravljanju školskog nastavnog osoblja u RH" Agencije za odgoj i obrazovanje i Britanskog savjeta, Hrvatska, Zagreb (trajanje: 90 sati, certifikat)

- 2005. Sudjelovanje u europskom projektu "Socijalna isključenost u srednjim strukovnim školama" u statusu hrvatske ekspertice
- 2001. – 2005. Sudjelovanje u projektu kao članica stručnog tima "Unapređivanje rada s darovitim učenicima u srednjoškolskom odgoju i obrazovanju" Zavoda za unapređivanje školstva

● VOLONTIRANJE

Humanitarna aktivnost

- 1992. - 1994. Sudjelovanje u projektu „Psihosocijalna i pedagoška pomoć učenicima prognanicima i izbjeglicama“, radom na koordiniranju grupa podrške srednjoškolskih učenika, Dobrotvorna udruga pedagoga Izlaz, Zagreb
- 1991. - 1994. Sudjelovanje u projektu „Psihosocijalne pomoći djeci i obiteljima prognanicima i izbjeglicama“, pružanjem podrške u savladavanju emocionalnih i socijalizacijskih problema s naglaskom na pomoć djeci, Humanitarna udruga Djeca prva, Zagreb
- 1989. Sudjelovanje u projektu Studija socijalnog rada pri Pravnom fakultetu Zagreb i Centra za socijalnu skrb Črnomerec s grupom učenika i njihovim roditeljima u OŠ Medvedgrad s težištem na preventivnom radu u funkciji emocionalnog sazrijevanja, socijalizacije i indirektnog poboljšavanja školskog uspjeha

● RAD U POVJERENSTVIMA I TIJELIMA

2022. - 2024.

- 2024. - 2028. Članica Sektorskog vijeća XXI. Odgoj, obrazovanje i sport
- 2024. Članica mobilnih timova za provedbu posjeta školama i radionica za pripremu provedbe novih strukovnih kurikula
- 2024. Članica Povjerenstva za izradu Nacrta Pravilnika o pedagoškoj dokumentaciji i evidenciji te javnim ispravama u školskim ustanovama
- 2023. Upisana u bazu vanjskih stručnjaka koji će pružati stručnu podršku organizaciji regionalnih stručnih skupova za upoznavanje odgojno-obrazovnog osoblja s novim strukovnim kurikulumima, novim metodičkim pristupom modularne nastave te izradom kurikulumuma ustanove za strukovno obrazovanje
- 2023. Upisana u bazu vanjskih stručnjaka za praćenje i razvoj strukovnog obrazovanja, podršku uvođenju strukovnih kurikulumuma te osiguravanje kvalitete strukovnog obrazovanja
- 2023. Upisana u bazu vanjskih stručnjaka za formalnu i kvalitativnu provjeru drugih obrazovnih materijala izrađenih u okviru ESF-ova projekta "Modernizacija sustava strukovnog obrazovanja i osposobljavanja"
- 2023. Upisana u bazu vanjskih stručnjaka koji će pružati podršku organizaciji regionalnih stručnih skupova za upoznavanje odgojno-obrazovnog osoblja s novim strukovnim kurikulumima, novim metodičkim pristupom modularne nastave te izradom kurikulumuma ustanove za strukovno obrazovanje, u okviru ESF-ova projekta "Modernizacija sustava strukovnog obrazovanja i osposobljavanja"
- 2023. Članica radne skupine za izradu Protokola o postupanju kod nasilja među mladima
- 2023. Članica radne skupine za usuglašavanje strukovnih kurikulumuma po dualnom modelu obrazovanja

2022. - 2019.

- 2022. - 2024. Članica Odbora za dodjelu nagrade "Ivan Filipović"
- 2022. Članica radne skupine za izradu standarda kvalifikacije dizajner medijske fotografije
- 2022. Članica radne skupine za izradu standarda kvalifikacije Analogni intermedijски fotograf
- 2021. Članica radne skupine za izradu nacrta Pravilnika o odgovarajućoj vrsti obrazovanja nastavnika općeobrazovnih predmeta i stručnih suradnika u srednjim školama
- 2021. Članica povjerenstva za vrednovanje zahtjeva za upis standarda kvalifikacije Operater za unos poslovnih podataka
- 2021. Članica radne skupine za izradu Prijedloga nacrta Zakona o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi
- 2021. Članica radne skupine za izradu Nacrta Pravilnika o elementima i kriterijima za izbor kandidata za upis u I. razred srednje škole
- 2021. Članica radne skupine za reviziju kurikulumskih dokumenata za kvalifikaciju intermedijски fotograf
- 2021. Članica radne skupine za izradu Nacrta prijedloga Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o strukovnom obrazovanju
- 2021. Članica radne skupine za izradu Nacrta Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o izvođenju izleta, ekskurzija i drugih odgojno-obrazovnih aktivnosti izvan škole
- 2021. Članica Advisory Group to Support CEDEFOP's Feasibility Study for Surveying Principals, Teachers, Learners and In-company Trainers in Initial Vocational Education and Training
- 2021. Članica radne skupine za izradu Nacrta izmjena i dopuna Zakona o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi

- 2021. Članica radne skupine za izradu Nacrta Nacionalnog plana razvoja sustava obrazovanja za razdoblje 2021.- 2027. godine i Nacrta Akcijskog plana za provedbu Nacionalnog plana razvoja sustava obrazovanja za razdoblje od 2021. do 2027. godine, za razdoblje od 2021. do 2023. godine.
- 2020. - 2021. Članica stručnih povjerenstava za uvid u stručno-pedagoški rad odgojno-obrazovnih radnika u postupku napredovanja u zvanje (za 25 ravnatelja škola)
- 2020. - 2023. Članica radna skupine Solidarna Hrvatska za izradu sadržaja iz ESF+ za Operativni program Učinkoviti ljudski potencijali 2021.- 2027
- 2020. Članica Povjerenstva za izradu Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o elementima i kriterijima za izbor kandidata za upis u I. razred srednje škole
- 2020. Članica radne skupine za razradu i predlaganje mjera za početak pedagoške, školske i akademske godine 2020./21.
- 2019. Članica radne skupine za doradu standarda kvalifikacije za ravnateljsku profesiju
- 2019. Članica povjerenstva za izradu Nacrta Pravilnika o programu, postupku i načinu stjecanja, izdavanja i obnavljanja licencije za rad ravnatelja
- 2019. Članica Povjerenstva za izradu Akcijskog plana za prevenciju nasilja u školama
- 2019. Članica Radne skupine za izradu Strukovnog kurikulumu za stjecanje kvalifikacije fotograf
- 2019. - 2026. članica Nacionalnog vijeća za strukovno obrazovanje

2018. - 2013.

- 2018. Članica Radne skupine za izradu Standarda kvalifikacije za zanimanje fotograf
- 2018. Članica Radne skupine za izradu Nacrta Pravilnika o načinu i postupku utvrđivanja lista evidencija, načinu raspoređivanja zaposlenika te kriterijima kojima se svim kandidatima za zapošljavanje osiguravaju jednaki i transparentni uvjeti
- 2018. Članica Povjerenstva za izradu Pravilnika o napredovanju i nagrađivanju učitelja, nastavnika, stručnih suradnika, odgojitelja, stručnih učitelja i ravnatelja u osnovnim i srednjim školama, dječjim vrtićima i učeničkim domovima
- 2017. Članica Odbora za praćenje provedbe pilot-projekta Vanjsko vrednovanje osnovnih škola i gimnazija
- 2016. - danas Članica radne skupine za nabavu udžbenika koji su besplatni za učenike za Grad Zagreb
- 2017. Članica Posebnog stručnog povjerenstva za provedbu Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije
- 2017. - 2018. Članica Nacionalnog vijeća za strukovno obrazovanje
- 2016. Članica Radne skupine za izradu Nacrta Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi
- 2015.- 2016. Članica Ekspertne radne skupine za provođenje cjelovite kurikularne reforme za rani i predškolski, osnovnoškolski i srednjoškolski odgoj i obrazovanje
- 2015. - 2016. Članica Stručnog povjerenstva za podršku razvoju sustava vanjskog vrednovanja odgojno-obrazovnih ustanova
- 2015. - 2016. Članica Ekspertne radne skupine za za provedbu 5. cilja Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije: Unaprijediti kvalitetu rukovođenja u odgojno-obrazovnim ustanovama
- 2015.- 2021. Članica Sektorskog vijeća XXI. Odgoj, obrazovanje i sport
- 2015. Članica Stručnog povjerenstva za odlučivanje o pragovima za ocjene na ispitima državne mature za školsku godinu 2014./2015.
- 2015. Članica Radne skupine za izradu Strategije za cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i razvoj karijere
- 2015. Članica radne skupine za izradu Nacrta prijedloga Pravilnika o elementima i kriterijima za izbor kandidata za upis u I. razred srednje škole
- 2014. Članica radne skupine za izradu nacrta prijedloga Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi
- 2014. Članica radne skupine za izradu Nacrta Pravilnika o programu, postupku i načinu stjecanja, izdavanja i obnavljanja licencije za ravnatelje
- 2013. - 2014. Članica radne skupine za izradu nacrta prijedloga Odluke o elementima i kriterijima za izbor kandidata za upis u srednje škole u školskoj godini 2013/2014., 2014./2015.
- 2013. Članica tematske radne grupe za osiguranje kvalitete obrazovanja za izradu Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije
- 2013. Članica tematske radne grupe za upravljanje i rukovođenje u predtercijarnom odgoju i obrazovanju za izradu strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije

2012. - 2000.

- 2012. Članica Nacionalnog koordinacijskog tijela za izradu Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije (Vlada RH)
- 2012. Članica Operativnog tima za potporu Povjerenstvu za uvođenje elektroničkih prijava i upisa u srednje škole
- 2012. Članica Povjerenstva domskog odbora učeničkog doma Maksimir
- 2011.- 2012. Članica radne skupine za izradu prijedloga elemenata i kriterija za izbor kandidata za upis u prvi razred srednjih škola RH
- 2011. Članica Povjerenstva za provođenje postupka rješavanja primjedbi škola (MZOŠ)
- 2010.- 2013. Članica Povjerenstva za provedbu Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (Vlada RH)
- 2010. Članica Stručnog tima za provedbu Hrvatskog kvalifikacijskog okvira

- 2008.- 2009. Članica Operativnog tima za potporu Povjerenstvu za izradu Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa)
- 2007. Članica Povjerenstva za pripremu Nacrta izmjena i dopuna Zakona o srednjem školstvu
- 2007. Članica Povjerenstva za izradu izvedbenog programa osposobljavanja ravnatelja osnovnih i srednjih škola (odlukom ravnatelja Agencije za odgoj i obrazovanje)
- 2006. Članica redakcije Plana stručnog usavršavanja nastavnika u srednjim strukovnim školama, (Agencija za strukovno obrazovanje)
- 2006. Članica Povjerenstva za izradu prijedloga Pravilnika o načinu praćenja i ocjenjivanja učenika u strukovnim školama
- 2006. Članica Ispitnog povjerenstva za polaganje stručnog ispita stručnih suradnika pedagoga
- 2005. Članica Povjerenstva za izradu programa za osposobljavanje ravnatelja osnovnih i srednjih škola
- 2004. Članica Stručnog povjerenstva za izmjenu i dopunu postojećeg nastavnog plana i programa za zanimanje – upravni referent
- 2002. Članica Povjerenstva za izmjenu i dopunu Pravilnika o osnovnoškolskom odgoju i obrazovanju te srednjoškolskom obrazovanju darovitih učenika
- 2000. → danas Članica Ispitnog povjerenstva za polaganje stručnih ispita nastavnika pravne i ekonomske skupine predmeta

● MULTIMEDIJSKE VJEŠTINE I KOMPETENCIJE

priprema zbornika radova „Ravnatelj škole – Upravljanje – Vođenje“ (2009.) te monografije povodom 20. godišnjice Udruge hrvatskih srednjoškolskih ravnatelja (2014.)

2018 – 2026

eTwinning ambasadorica (odlukom ravnateljice Agencije za mobilnost i programe Europske unije)

● STRUČNO USAVRŠAVANJE

Izdvojene edukacije, tečajevi, osposobljavanje

- Tečaj "Cultivating Self- Esteem; A Practical Guide for Teachers and Principals", 2025. (5 dana)
- Tečaj "Ecological Education: Let's Create Eco-Schools, 2023. (7 dana)
- Tečaj "Leadership and Management in Schools", 2022. (7 dana)
- Tečaj "Climate cares! Education for a better environment, 2022. (30 sati)
- Program andragoških radionica u sklopu ESF projekta „Promocija cjeloživotnog učenja faza II“, Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih, 2021. (336 sati)
- Tečaj „Integrative and Interactive Approaches to Teaching Through Art“, 2021. (28 sati)
- Tečaj „We Are All Special – Inclusion and Support to Special Needs Students In and Out of the Classroom“, 2021. (30 sati)
- Međunarodni program online edukacije za eTwinning ambasadore EU zemalja, 2020. (80 sati)
- Tečaj „Digital turn - How to make your school more digital“, 2019. (50 sati)
- Tečaj „Improving School Management: from Single Person to a Common Strategy“, 2019. (5 dana)
- Tečaj „Structured Study Visit to Schools/Institutions in Iceland“, 2017. (40 sati)
- Program stručnog usavršavanja za trenere ravnatelja škola u području školskog menadžmenta (u trajanju od 210 sati), Agencija za odgoj i obrazovanje i Nederlandse School voor Onderwijsmanagement, certifikat 2009.
- Seminar za trenere trenera u programu stručnog usavršavanja u području školskog menadžmenta, NSO, 18.-20.05.2009.
- Stručno usavršavanje i osposobljavanje za ravnatelje u području ljudskih resursa i obrazovnog menadžmenta (u trajanju od 200 sati) s ocjenom izvrstan (uvjerenje i certifikat Zavoda za školstvo Republike Hrvatske od 4.02.2004.)
- Sudjelovanje u osposobljavanju stručnjaka u okviru projekta „CARDS 2001- Ljudski potencijali: Strukovno obrazovanje i osposobljavanje“, komponenta 3. „Reforma kurikuluma strukovnog obrazovanja i osposobljavanja / osiguravanje kvalitete“. Imenovana kao stručnjak radne skupine u okviru projekta CARDS 2001 u komponenti 4. „Osposobljavanje strukovnih nastavnika i ravnatelja škole“ (2003.-2004.)
- Sudjelovanje na brojnim seminarima, stručnim skupovima, savjetovanjima, simpozijima, pedagoškim radionicama, konferencijama, sekcijama za ravnatelje i pedagoge stručne suradnike uživo i online (od 1990. do danas)

● NAPREDOVANJA U ZVANJE I NAGRADE

2002

Stručna suradnica mentorica

2025 – TRENUTAČNO

Ravnateljica izvrsna savjetnica

2005. Godišnja nagrada Ivan Filipović za promicanje pedagoške teorije i prakse
2019. Godišnja nagrada za najbolje odgojno-obrazovne radnike u šk.god. 2018./19.
2020. Godišnja nagrada za najbolje odgojno-obrazovne radnike u šk.god. 2019./20.
2021. Godišnja nagrada za najbolje odgojno-obrazovne radnike u šk.god. 2020./21.
2022. Godišnja nagrada za najbolje odgojno-obrazovne radnike u šk.god. 2021./22.
2023. Godišnja nagrada za najbolje odgojno-obrazovne radnike u šk.god. 2022./23.
2024. Godišnja nagrada za najbolje odgojno-obrazovne radnike u šk.god. 2023./24.
2025. Godišnja nagrada za najbolje odgojno-obrazovne radnike u šk.god. 2024./25.
2026. Godišnja nagrada za najbolje odgojno-obrazovne radnike u šk.god. 2025./26.

● VJEŠTINE UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA

Vođenje

- 2009.-2015. Predsjednica Udruge hrvatskih srednjoškolskih ravnatelja
- 2024. Koordinatorica radne skupine Pravo, politologija, sociologija, državna uprava i javni poslovi za doradu strukovnih kurikula
- 2023. Koordinatorica radne skupine za izradu smjernica za provedbu strukovnih kurikuluma za poslovnog tajnika, upravnog referenta, arhivskog tehničara, administratora i priručnika za nastavnike
- 2022. Koordinatorica radne skupine za izradu sektorskih i strukovnih kurikuluma u području poslovne administracije, sektor Pravo, politologija, sociologija, javna uprava i državni poslovi
- 2021., 2022., 2023., 2024., 2025., 2026. Predsjednica organizacijskog povjerenstva za disciplinu Tajničko poslovanje na WorldSkills Croatia državnom natjecanju
- 2019. - 2022. Koordinatorica podsektorske radne skupine Poslovna administracija u sklopu ESF projekta „Modernizacija sustava strukovnog obrazovanja“
- 2009. Predsjednica Međužupanijskog povjerenstva za pripremu i provedbu natjecanja učenika iz obrazovnog podsektora poslovna administracija
- 2009. Voditeljica Povjerenstva za izradu Priručnika za ravnatelje za samovrednovanje u srednjim školama (NCVVO)
- 2008. - 2009. Tajnica Udruge hrvatskih srednjoškolskih ravnatelja
- 2007. Predsjednica Povjerenstva za izradu prijedloga provođenja samovrednovanja rada u srednjim školama (NCVVO)
- 2003.- 2009. Predsjednica Stručnog povjerenstva za odobravanje školskih udžbenika iz uprave i birotehnike
- 2002. - 2003. Predsjednica Državnog povjerenstva za provedbu natjecanja za zanimanja administrativni tajnik i upravni referent
- 2002.- 2009. Voditeljica Županijskog stručnog vijeća ravnatelja strukovnih škola Grada Zagreba
- 2000. - 2004. Voditeljica Stručnog kolegija pedagoga i psihologa strukovnih škola Grada Zagreba
- 2000. Predsjednica Povjerenstva za dodjelu državne "Nagrade Ivan Filipović" za izuzetna postignuća u području srednjeg školstva

Upravljanje

- 2025. -2027. Članica European School Heads Association Board (ESHA Board)
- 2023. - 2027. Članica Upravnog vijeća Agencije za odgoj i obrazovanje
- 2022. - 2025. Članica školskog odbora OŠ Pavleka Miškine, Zagreb
- 2021. - 2026. Članica Upravnog vijeća Nacionalnog centra za vanjsko vrednovanje obrazovanja
- 2017. -2025. Članica General Assembly of The European Federation of Education Employers (EFEE)
- 2012.- 2014. Članica Upravljačkog odbora za IPA projekt „Poboljšanje kvalitete sustava stručnog usavršavanja odgojno-obrazovnih radnika“
- 2010. - 2012. Članica Upravljačkog odbora za EU projekt „Uspostava Programa treninga za ravnatelje škola u zemljama Balkana“
- 2009. - 2011. Članica Upravljačkog odbora za IPA projekt „Hrvatski kvalifikacijski okvir“
- 2009. - 2013. Članica Upravnog vijeća Nacionalnog centra za vanjsko vrednovanje obrazovanja
- 2008. -2025. Članica General Assembly of European School Heads Associations (ESHA)